

Mi ez a nagy jövés-menés a Gránit Banknál?

Palkó István

2016. január 5. 20:22

A friss hír szerint kiszáll Demján Sándor alapító tulajdonos a Gránit Bankból, eladva részvényeit Hegedüs Éva vezérigazgatónak. A tulajdonosváltást tőkeemelés is kíséri, amelynek során nemcsak a magyar állam fektet be ismét a bankba, hanem a bankkal együttműködő CIG Pannónia egyik érdekeltségéeként is ismert Pannónia Nyugdíjpénztár is. Utóbbi dolgát egy rendeletmódosítással is megkönnyítette a kormány. Hegedüs Évát, a Gránit Bank vezérigazgatóját kérdeztük többek között a miértekről.

A Pannónia Nyugdíjpénztár 1,4, az állam pedig 1,7 milliárd forint befektetéssel tőkét emel a Gránit Bankban - jelentették be az imént. 60% körüli tőkeemelést láttunk már mostanában a magyar bankszektorban, adja tehát magát a kérdés: mekkora szerepet játszott a döntésben az MNB tőkekövetelményeinek drasztikus szigorítása?

A Gránit Bank tőke megfelelési mutatója lényegesen meghaladja az előírt szintet, annak értéke a tőkeemelést megelőzően is 12,6% volt. A bank a dinamikus növekedés mellett is kiváló hitelportfólióval rendelkezik és a múlt évet, hasonlóan az előző évhez, 100 millió forint fölötti adózás előtti eredménnyel zárjuk. A Gránit Bank esetében a tőkeemelés tehát a részvényesi érték növekedését szolgálja és bízva annak további növelésében, a befektetők részesedni kívántak a jövőbeni hozamokból.



Csak december 17-én léptette hatályba a kormány azt a rendeletmódosítást, amelynek köszönhetően már nemcsak nyilvánosan forgalomba hozott részvényekben, hanem például a Gránit Bankban is tulajdont szerezhet egy nyugdíjpénztár. Nem túl szoros a kapcsolat a rendeletmódosítás és a tőkeemelés között?

A nyugdíjpénztárak szakértői szerint a mostani szabályozási módosítással teremtődött meg az összhang a hazai szabályozás és a nemzetközi reguláció között. A Pannónia Nyugdíjpénztárral évek óta kiváló üzleti kapcsolatban állunk és a pénztár régóta gondolkodik a bankba történő befektetési lehetőségen. A szokásos nemzetközi sztenderdeknek megfelelően a Pannónia Nyugdíjpénztár és a magyar állam is több hónapos előkészítést követően, külső tanácsadók igénybevétele mellett, alapos átvilágítást és átfogó elemzést végzett a végleges döntésének meghozatala előtt.

Időközben Demján Sándor kiszáll a bankból, és Ön veszi meg a részvényeit. Megromlott esetleg a kapcsolata, az együttműködése Demján Sándorral?

Megtiszteltetésnek és életem egy kivételes lehetőségének tartom, hogy Demján Sándor 2010-ben engem bízott meg a bank vezetésével, stratégiájának kialakításával, melynek köszönhetően az elmúlt öt évben együtt dolgozhattam vele. Demján Sándort kivételes vezetői erényekkel rendelkező üzletembernek, a magyar gazdaság ikonikus alakjának és munkatársait mindenben támogató vezetőnek tartom. Együttműködésünk kezdetétől világos volt a munkamegosztás közöttünk, a bank operatív irányítása az én feladatomban és felelősségem, az ő szerepe a tulajdonosi értékelés, a részvényesi jogok gyakorlása. Azt hiszem, elmondhatom, hogy kiváló volt az együttműködés közöttünk és arra számítok, hogy a jövőben is az marad. Demján Sándor 2010. május közepén vásárolta meg a bankot, mert biztos volt abban, hogy a válságból való kibontakozáshoz szükség van a kis-és középvállalatok hitelezési aktivitásának növelésére. Hitt abban, hogy a múlt terheitől mentes, költséghatékony üzleti modellel a bank korábban fog nyereséget termelni, mint amit a piaci sztenderdek előre jeleztek. Mára Demján Sándor víziója teljesült, a Gránit Bank ma a hazai bankrendszer leggyorsabban növekvő és nyereséget termelő, középbanki szereplője.

Mikor született meg a döntés, hogy Ön megvásárolja Demján Sándor részvényeit?

A kezdetektől fogva részvényese voltam a banknak, mert amikor elvállaltam a bank vezetését, az volt a kérésem, hogy ne csak alkalmazottként, hanem tulajdonosként is részese lehessen a bank építésének, amelyet Demján Sándor elfogadott. Évekkel ezelőtt megállapodtunk Demján úrral abban, hogy ha a bank eléri a tartósan nyereséges működést, akkor ő lehetőséget biztosít arra, hogy kivásároljam a tulajdonában lévő részesedést. A tranzakció megvalósítására vonatkozó döntés 2015 nyarán született meg, a tranzakció teljes lezárása az elmúlt év végén történt meg.

Mekkora értékű a tranzakció, és milyen forrásból finanszírozza a kivásárlást?

A vételárban megegyeztünk, azt reálisnak tartom, amely biztosítja Demján úr számára befektetésének megtérülését, kifejezi a bank értéktermelő képességét, valamint azt a kedvezményt is tartalmazza, hogy a bankot a kezdetektől én irányítom, így más piaci befektető számára a vételár biztosan magasabb lett volna. A vételárat természetesen saját vagyonomból és idegen forrásból finanszíroztam, de a további részletek a piacon kialakult szokásoknak megfelelően csak az érdekelt felekre tartoznak.

Mi az oka Demján Sándor döntésének?

Arról tudok nyilatkozni, amit nekem Demján úr elmondott. Demján Sándor eddigi életútja során számos esetben tette lehetővé az általa kinevezett, kinevelt menedzserek számára, hogy munkájuk elismeréseként megvásárolhassák az általuk vezetett társaságok részvényeit, és akik jelenleg is az üzleti élet elismert szereplői. Erről megkérdeztük Demján Sándort is, aki megkeresésünkre, hozzánk eljuttatott válaszában úgy fogalmazott hogy "Hegedüs Évát az egyik legtehetségesebb bankárnak tartom, olyan értéket létrehozó szakembernek, aki az elmúlt években rendkívül eredményesen vezette a Gránit Bankot és minden képességgel, felkészültséggel, tudással rendelkezik ahhoz, hogy vezetésével a jövőben a Gránit Bank Magyarország meghatározó piaci szereplőjévé váljon - és hozzám képest még 15 év előnye is van." Megtiszteltetésnek érzem, hogy Demján Sándor a tranzakció zárását követően is a Gránit Bank tiszteletbeli és örökös elnöke marad, ezzel is kifejezve, hogy továbbra is fontosnak tartja a Gránit Bank tevékenységének támogatását.



Milyen stratégiát követ a Gránit Bank, és milyen változások várhatók e téren, akár a tulajdonosi körben és a menedzsmentben bekövetkezett változások hatására?

A bank a rendelkezésre álló adottságok, a versenytársak elemzése, a nemzetközi trendek és a

technológiai változások értékelése alapján egy kifejezetten digitális megoldásokat fókuszba helyező üzleti modellt vezetett be. Az elsősorban vállalati hitelezésre és lakossági számlavezetésre koncentráló bank a mérlegfőösszegét meghúszszorozta, és az indulástól kezdve a negyedik teljes évtől nyereséget termel. A bank likviditása példás, a hitel/betét mutatója 50% körüli, hitelállományának 100%-a problémamentes, és a múlt évben az MNB által meghatározott ún. "célérték" szerint a Gránit Bank mutatói rendre jobbak az MNB által meghatározott mutatókhoz képest.

Miként befolyásolják, módosítják a tulajdonosi változások azt a tervet, hogy idővel tőzsdére vigyék a bankot? Ez mikor valósulhat meg?

A bank tőzsdei bevezetésre vonatkozó terveink nem változtak, továbbra is célunk a bank részvényeit a Budapesti Értéktőzsdére bevezetni, de annak időpontját természetesen sok tényező befolyásolja.

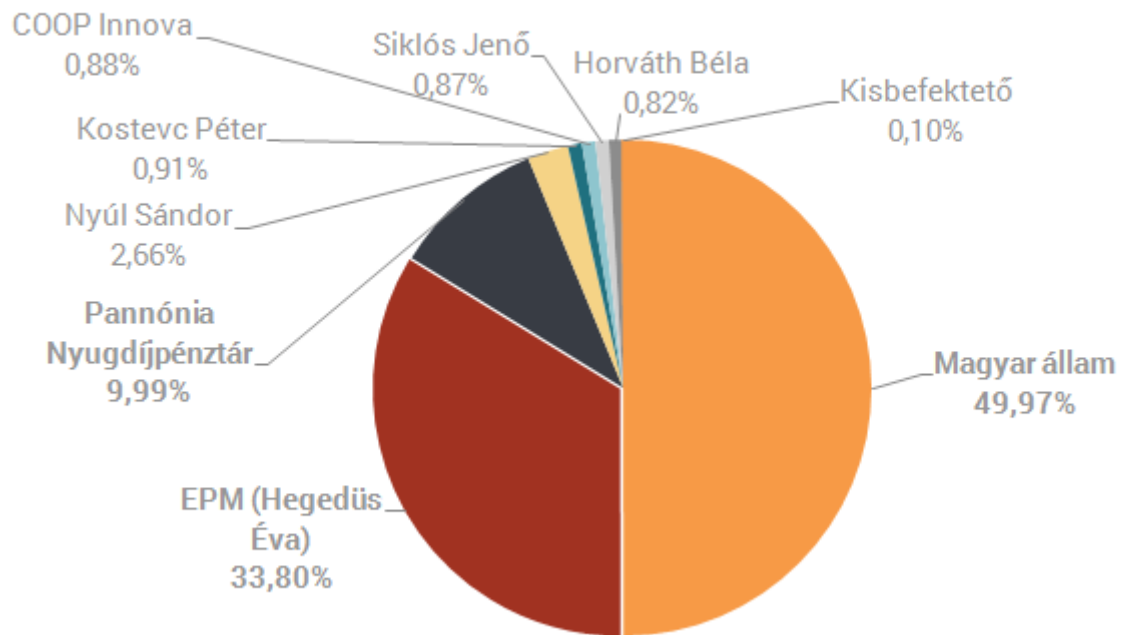
Piaci pletykák szerint vannak eladó kis- és középbankok Magyarországon. A tőkeemelés lehetőséget ad-e arra, hogy ilyenekben részesedést szerezzenek, vagyis ne csak organikusan növekedjenek?

Nem olyan régen olvastam Daniel Kahneman "A gyors és lassú gondolkodásról írott" könyvét, amely nagyon inspiráló volt számomra. Elgondolkodtatónak tartom a könyvben olvasható, tudományosan alátámasztott szerzői állítást is, hogy döntéseinket a minden alapot nélkülöző pletykák is befolyásolják. Én igyekszem ezt a mentalitást kiszűrni a döntéseimből. De hogy a kérdésre valóban válaszoljak, természetesen a bank, mint a múltban a jövőben is értékelni fog minden olyan lehetőséget, amely összhangban van a bank adottságaival és üzleti modelljével.

Hogy fest az elmondott változások után a Gránit Bank tulajdonosi szerkezete?

A Gránit Bank továbbra is többségi magán tulajdonban van, az én részesedésem 33,8%, a Pannónia Nyugdíjpénztár tulajdoni hányada 9,99%, több mint 6% a korábbi magánbefektetők kezében van és a Magyar Állam 49,97 %-os részesedéssel a legnagyobb kisebbségi tulajdonos.

A Gránit Bank tulajdonosi szerkezete a tőkeemelés után



Forrás: Gránit Bank, Portfolio